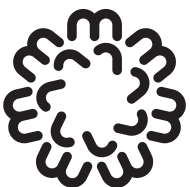




Geschäftsbericht 2025

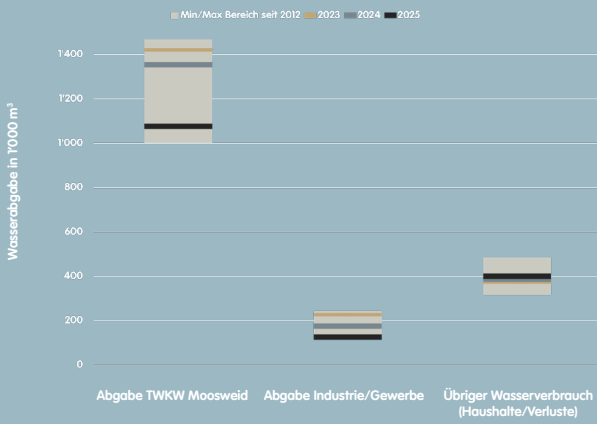
Adelwasser AG



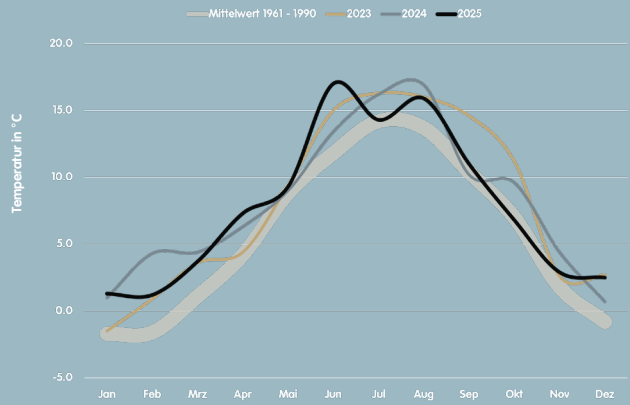
LWA

2025 in Zahlen

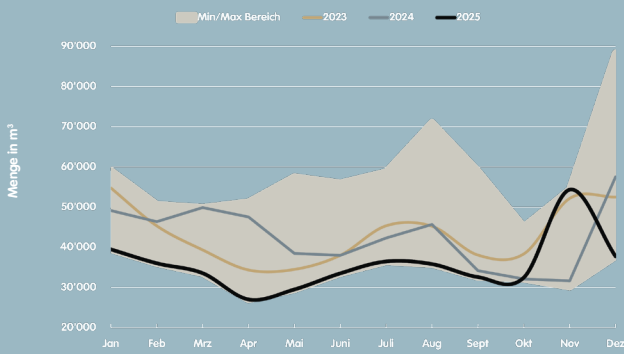
Wasserabgabe



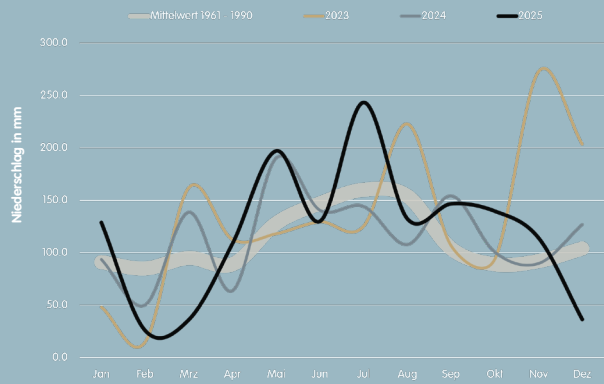
Lufttemperatur



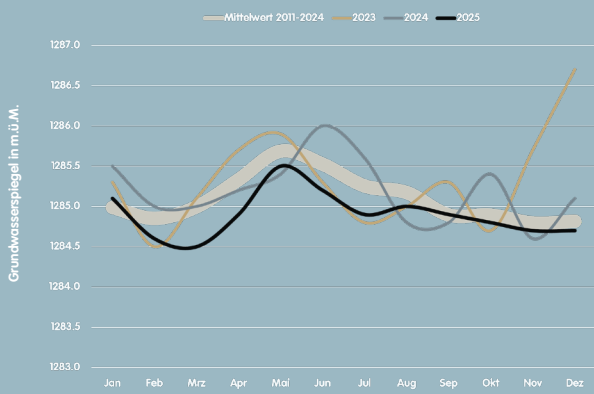
Wasserverbrauch Hauptzone Dorf-Boden



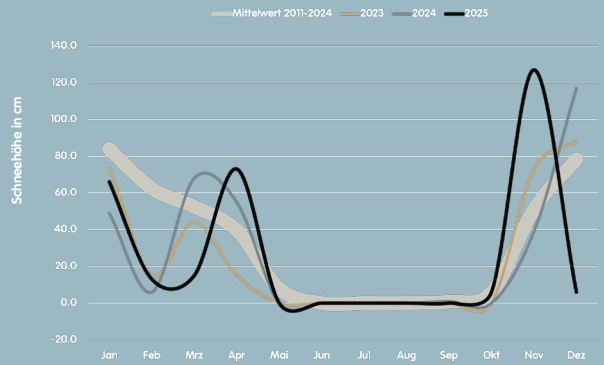
Regenfälle



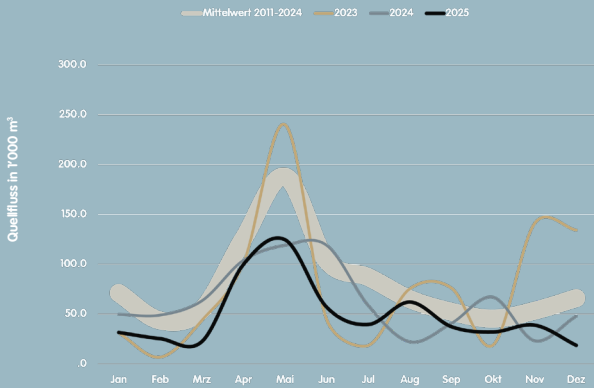
Grundwasserspiegel Brüngen



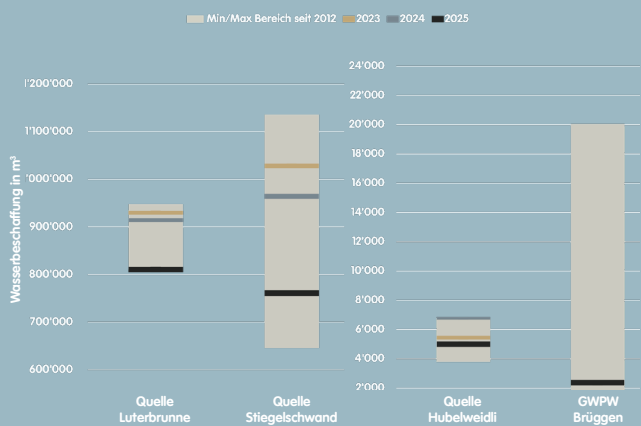
Schnee



Quellfluss Luterbrunne



Wasserbeschaffung



Berichte

Geschäftsverlauf

Die Adelwasser AG hat im Jahr 2025 bedeutende Fortschritte in verschiedenen strategischen Projekten und im Geschäftsgang erzielt. Ein zentrales Thema war die gesetzlich vorgeschriebene Anpassung der Schutzzonen für unsere Quellen. Es gibt einige kleinere Anpassungen gegenüber dem ursprünglichen Konzept, insbesondere bezüglich allfälliger Nutzungen innerhalb der Schutzzone. Die neuen Schutzzonen werden öffentlich aufgelegt, bevor sie gefestigt werden können.

Ein weiteres strategisches Projekt ist die Zubringerleitung UV Müllera – Stiegelschwand bis Zone Dorf. Dieses Projekt befindet sich in der Planungsphase. Erste Planentwürfe entstehen, und eine Umsetzung kann frühestens für die Jahre 2027 oder 2028 in Betracht gezogen werden.

Die Erneuerung des Generalwasserplans (GWP) soll 2026 angegangen werden. Dies ist jedoch stark abhängig von den Kapazitäten des Ingenieurbüros und der neuen digitalen Plattform des Kantons. Eine erstmalige Gebührenanpassung seit der Gründung der Adelwasser AG im 2008 wurde per 01.01.2026 ebenfalls beschlossen, um dem zunehmenden Finanzbedarf gerecht zu werden. Die Erhöhung um jeweils 15% in den Jahren 2026 und 2028 soll auf den wiederkehrenden Grundgebühren sowie den einmaligen Anschlussgebühren erfolgen.

Im Geschäftsgang wurden die ordentlichen Wartungs- und Kontrollarbeiten sowie diverse Erneuerungsprojekte im Leitungsnetz durchgeführt. Der Betrieb auf den Baustellen hat wieder aufgenommen. Am 30. September war der Trinkwasserinspekteur in Adelboden und hat diverse Anlagen besichtigt. Es wurden keine gravierenden Mängel festgestellt, einzig eine Alarmeinstellung bei der Brunnstube Spielmannsweide wurde besprochen. Anschlussprojekte laufen an der Dorfstrasse 64 oder beim Neubau Montana an der oberen Kurhausstrasse.

Die Adelwasser AG hat auch im Jahr 2025 die Unterstützung der Hilfsorganisation Profinic aufrechterhalten. Für das Jahr 2027 wurde ein Beitrag von CHF 11'000.00 genehmigt, um den Bau von Wasserversorgungen in Nicaragua zu unterstützen.

Aussergewöhnliche Ereignisse

Löschübung beim Reservoir Holieba

Damit im Ernstfall rasch und korrekt reagiert werden kann, hat die Feuerwehr Adelboden in Absprache mit Brunnenmeister Manfred Wyssen eine Löschübung durchgeführt. Im Reservoir Holieba wurden dazu drei Pumpen in einer Kammer gelegt, welche ein Zwischenbecken mit Löschwasser speisten. Von dort aus wurde das Wasser mit Tanklöschfahrzeugen sowie einem Traktor zum simulierten Brandort transportiert.



Die Feuerwehr Adelboden während der Löschübung beim Reservoir Holieba.

Schmierereien beim Reservoir Halten 2

Leider wurde unser Reservoir Halten 2 Ziel von Graffiti und Schmierereien. Die Schäden können erst bei wärmeren Temperaturen im Frühling 2026 fachgerecht behoben werden, weshalb sich die Anlage derzeit noch in einem ungewohnten «Punk-Look» präsentiert.



Da waren wahrlich keine Künstler am Werk: die unschönen Schmierereien werden baldmöglichst entfernt.

Berichte

Risikoanalyse

Auch im aktuellen Geschäftsjahr hat sich der Verwaltungsrat detailliert mit der Risikoanalyse auseinandergesetzt. Dabei wurden keine wesentlichen Anpassungen bei den bestehenden Risiken vorgenommen oder grundlegend neue Risiken identifiziert.

Die Meinung des Verwaltungsrats geht dahin, dass die heutige Risikoanalyse weiterhin in der Lage ist, alle relevanten und bekannten Risiken angemessen zu erfassen und zu berücksichtigen. Schäden aufgrund von Naturereignissen und Leitungsbeschädigungen bilden weiterhin die grössten Risiken für unsere Versorgung.

Nachhaltigkeit im Umweltbereich

ISO-Normen 9001:2015 und 14001:2015

Im Frühjahr hat die Adewasser AG erfolgreich das Wiederholaudit für die ISO-Normen 9001:2015 und 14001:2015 bestanden. Dies bestätigt die Aktualität unseres Qualitäts- und Umweltmanagementsystems sowie die Effektivität unserer Prozesse zur Bereitstellung hochwertiger Produkte und Dienstleistungen.

Jahresergebnis

In den letzten Jahren wurde der zunehmende Finanzbedarf aufmerksam verfolgt. Im Berichtsjahr kam schliesslich der richtige Moment, um den genauen Umfang und den Zeitpunkt einer Gebührenanpassung zu bestimmen. Eine erste Erhöhung der wiederkehrenden Grundgebühren über 15% wird 2026 vollzogen. Es folgt eine weitere Erhöhung über 15% im Jahr 2028. Ein Blick auf das vergangene Jahr zeigt, weshalb diese Erhöhungen die richtigen Schritte sind.

Aus den Wassergebühren und den weiteren Erlösen kann ein Gesamttotal von CHF 1.077 Mio. erwirtschaftet werden. Diese Einnahmen liegen auf Vorjahresniveau (1.073 Mio.).

Die direkten Aufwendungen für die Wasserversorgung umfassen im wesentlichen die Konzessionen, Wasserzinsen, Wasserproben und den Stromverbrauch. Da dies konstante Grössen sind, fällt der Aufwand regelmässig auf einem ähnlichen Niveau aus. So beläuft er sich auf TCHF 44 im Berichtsjahr gegenüber TCHF 51 im Vorjahr. Der Betriebsaufwand beläuft sich auf TCHF 646 und verhält sich damit erstmals seit mehreren Jahren rückläufig. Dies ist einem Jahr ohne wesentliche Schadenfälle zu verdanken. Der Gewinn vor Abschreibungen, Zinsen und Steuern (EBITDA) ergibt sich aus dem Umsatz ab-

züglich der direkten Aufwendungen und dem Betriebsaufwand und kommt bei TCHF 387 (Vorjahr TCHF 354) zu liegen.

Vom EBITDA werden die Abschreibungen über TCHF 432 sowie der Finanzaufwand von TCHF 38 in Abzug gebracht. Darauf folgt Zwecks Deckung künftiger Abschreibungen eine Nettoeinlage von TCHF 53 in die Spezialfinanzierung Wasserversorgung. Schlussendlich wird eine Entnahme von TCHF 199 aus der Spezialfinanzierung Rechnungsausgleich notwendig, um die Rechnung nicht mit einem Jahresverlust zu schliessen.

Der Blick auf die Rechnung zeigt: die Wasserversorgung erzielt seit der Gründung 2008 weitestgehend die gleichen Umsätze. Die Kosten sind in der zwischenzeit nicht stehen geblieben, sondern kontinuierlich angestiegen. Diese Diskrepanz zeigt sich seit Jahren durch notwendige Entnahmen aus dem Rechnungsausgleich. Dieser liegt per 31.12.2025 TCHF 380 im Minus. Dieser Umstand ist kein Herzinfarkt, sondern ein erhöhter Cholesterinwert, den man nun behandelt. Damit erreicht die Wasserversorgung in den kommenden Jahren wieder die gewohnte Stabilität, um den Versorgungsauftrag weiterhin zuverlässig auszuführen.

Jahresrechnung

Bilanz

AKTIVEN	Anhang	31.12.2025 in CHF	31.12.2024 in CHF
Flüssige Mittel		503'026.31	352'932.32
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten		49'273.61	101'044.48
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Beteiligten und Organen		18'370.75	21'968.70
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	5.1	67'644.36	123'013.18
übrige kurzfristige Forderungen gegenüber Beteiligten und Organen		-	8'004.00
übrige kurzfristige Forderungen gegenüber staatlichen Stellen		24'837.84	35'981.60
Übrige kurzfristige Forderungen		24'837.84	43'985.60
Aktive Rechnungsabgrenzungen	5.2	40'051.99	4'583.80
Total Umlaufvermögen		635'560.50	524'514.90
Finanzanlagen		200.00	200.00
Mobiliar und Einrichtungen		1'737.55	1'911.55
Büromaschinen, Informatik, Kommunikationstechnologie		1.00	1.00
Werkzeuge und Geräte		1.00	65.47
Lagereinrichtungen		1.00	1.00
Feste Einrichtungen und Installationen		1'950'027.98	2'010'788.52
Mobile Sachanlagen		1'951'768.53	2'012'767.54
Geschäftsliegenschaften		1'999'180.03	2'116'573.38
Unbebaute Grundstücke		55'440.00	55'440.00
Immobilien Sachanlagen		2'054'620.03	2'172'013.38
Software		8'753.33	22'674.63
Entwicklungen		57'829.91	45'983.83
Immaterielle Anlagen		66'583.24	68'658.46
Total Anlagevermögen		4'073'171.80	4'253'639.38
TOTAL AKTIVEN		4'708'732.30	4'778'154.28

PASSIVEN	Anhang	31.12.2025 in CHF	31.12.2024 in CHF
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten		41'283.45	210'563.75
Anzahlungen von Dritten		8'738.15	6'639.40
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Beteiligten & Organen		126'524.05	190'114.40
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		176'545.65	407'317.55
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten		125'000.00	125'000.00
kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Beteiligten & Organen		6'752.60	2'985.00
übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		6'752.60	2'985.00
Passive Rechnungsabgrenzungen und kurzfristige Rückstellungen	5.3	91'581.95	15'710.70
Total kurzfristiges Fremdkapital		399'880.20	551'013.25
Bankverbindlichkeiten langfristig		1'325'000.00	1'450'000.00
übrige langfristige Verbindlichkeiten gegenüber Beteiligten und Organen		700'000.00	350'000.00
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten		2'025'000.00	1'800'000.00
Spezialfinanzierung Rechnungsausgleich		-380'873.43	-181'783.08
Spezialfinanzierung Wasserversorgung		117'706.78	65'063.26
übrige langfristige Verbindlichkeiten		-263'166.65	-116'719.82
Total langfristiges Fremdkapital		1'761'833.35	1'683'280.18
Aktienkapital		2'000'000.00	2'000'000.00
Gesetzliche Kapitalreserve		480'702.95	480'702.95
Gesetzliche Gewinnreserve		3'157.90	-
Reserven		483'860.85	480'702.95
Jahresgewinn / Jahresverlust		63'157.90	63'157.90
Total Eigenkapital		2'547'018.75	2'543'860.85
TOTAL PASSIVEN		4'708'732.30	4'778'154.28

Jahresrechnung

Erfolgsrechnung

ERFOLGSRECHNUNG	Anhang	31.12.2025 in CHF	31.12.2024 in CHF
Dienstleistungserlös	5.4	1'074'679.68	1'064'916.75
übrige Erlöse aus Lieferungen und Leistungen		4'213.78	7'421.04
Erlösminderungen		-1'434.20	670.99
Total betrieblicher Ertrag aus Lieferungen und Leistungen		1'077'459.26	1'073'008.78
Aufwand für bezogene Dienstleistungen		-23'808.75	-26'503.60
Energieaufwand zur Leistungserstellung		-20'568.15	-25'733.35
Einkaufspreisminderungen		-	1'562.45
Total Aufwand für Material, Handelswaren, Dienstleistungen und Energie		-44'376.90	-50'674.50
Bruttogewinn I		1'033'082.36	1'022'334.28
Raumaufwand		-39'752.20	-39'752.20
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz		-217'276.71	-233'963.65
Fahrzeug- und Transportaufwand		-11'032.85	-14'900.20
Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren, Bewilligungen		-18'522.95	-19'060.50
Energie- und Entsorgungsaufwand		-195.00	-195.00
Verwaltungs- und Informatikaufwand		-358'044.87	-360'175.34
Werbeaufwand		-371.10	-453.10
Sonstiger betrieblicher Aufwand		-1'000.00	-
Total übriger betrieblicher Aufwand		-646'195.68	-668'499.99
Betriebl. Ergebnis vor Zinsen, Steuern, Abschreibungen (EBITDA)		386'886.68	353'834.29
Abschreibungen und Wertberichtigungen des Anlagevermögens		-432'356.48	-465'688.50
Betriebl. Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)		-45'469.80	-111'854.21
Finanzaufwand		-38'051.08	-21'220.61
Finanzertrag		231.95	450.93
Total Finanzaufwand und Finanzertrag		-37'819.13	-20'769.68
Betriebl. Ergebnis vor Steuern (EBT)		-83'288.93	-132'623.89
Ausserordentlicher Aufwand und Ertrag	8.1	146'446.83	195'781.79
Total Betriebsfremder, a.o., einmaliger, periodenfremder Aufwand/Ertrag		146'446.83	195'781.79
JAHRESGEWINN / JAHRESVERLUST		63'157.90	63'157.90

Jahresrechnung

Anhang

I ALLGEMEINE ANGABEN

1. Firma und Sitz der Gesellschaft

Adelwasser AG, Adelboden

2. Rechtsform und Zweck der Gesellschaft

Aktiengesellschaft

Die Gesellschaft bezweckt im Interesse der öffentlichen Wasserversorgung die Gewinnung und Verteilung von Trink-, Brauch-, Lösch- und Notstandswasser im Gemeindegebiet Adelboden. Die Gesellschaft kann im Übrigen alle Geschäfte tätigen, im In- und Ausland Zweigniederlassungen errichten, sich an anderen Unternehmungen im In- und Ausland beteiligen, gleichartige oder verwandte Unternehmen errichten, erwerben oder sich mit solchen zusammenschliessen, Grundstücke, Immobilien und Wertschriften erwerben, verwalten oder weiterveräussern sowie alle Geschäfte eingehen und Verträge abschliessen, die geeignet sind, die Entwicklung des Unternehmens und die Erreichung des Gesellschaftszwecks zu fördern oder zu erleichtern, oder die direkt oder indirekt damit im Zusammenhang stehen.

Jahresrechnung

Anhang

3. Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt		
Die Adewasser AG beschäftigt wie im Vorjahr kein eigenes Personal		
II ERLÄUTERUNGEN ZU BILANZ UND ERFOLGSRECHNUNG		
4. Angaben über das in der Jahresrechnung angewandte Rechnungslegungsrecht		
Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.		
5. Angaben und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Erfolgsrechnung	31.12.2025 in CHF	31.12.2024 in CHF
5.1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	73'451.25	129'533.72
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-5'806.89	-6'520.54
Wertberichtigungen aus Lieferungen und Leistungen		
5.2 aktive Rechnungsabgrenzungen gegenüber Beteiligten & Organen	35'380.14	-
5.3 passive Rechnungsabgrenzungen gegenüber Beteiligten & Organen	86'123.55	9'144.00
5.4 Dienstleistungserlös & Aufwand für bezogene Dienstleistungen		
Dienstleistungserlöse Wasserversorgung	1'005'672.28	1'025'618.95
Dienstleistungserlöse Netzanschlussbeiträge	51'350.00	18'120.00
Dienstleistungserlöse Wasserlieferungen an Trinkwasserkraftwerke	17'657.40	21'177.80
Aufwand bezogene Dienstleistungen Wasserversorgung	-23'808.75	-26'503.60
6. Erläuterung zu stillen Reserven	31.12.2025 in CHF	31.12.2024 in CHF
Es wurden netto stille Reserven aufgelöst	86'676.53	229'756.47
III WEITERE ANGABEN		
7. Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie der Aktiven unter Eigentumsvorbehalt	31.12.2025 in CHF	31.12.2024 in CHF
eingetragene Grundpfandbelastungen (Schuldbriefe)	4'000'000.00	4'000'000.00
Debitorenglobalzessionen	34'000.00	61'500.00
beanspruchte Hypothekendarlehen	1'450'000.00	1'575'000.00
Buchwert grundpfandbelasteter Immobilien	2'054'620.03	2'172'013.38
8. Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung	31.12.2025 in CHF	31.12.2024 in CHF
8.1 Äufnung Spezialfinanzierung Wasserversorgung	-485'000.00	-485'000.00
8.1 Entnahme Spezialfinanzierung Rechnungsausgleich	199'090.35	215'093.59
8.1 Entnahme Spezialfinanzierung Wasserversorgung	432'356.48	465'688.20
9. Ökologiefonds	31.12.2025 in CHF	31.12.2024 in CHF
gemäss Verfügung der Steuerverwaltung vom 5. Oktober 2009 darf keine Dividende von über 3% ausgerichtet werden und auch diese nur nach vorgängiger Einlage von CHF 20'000.00 in den Ökologiefonds der Gesellschaft.		
Fondsbestand 01.01.	149'758.80	158'950.60
Einlagen	10'808.20	10'808.20
Verwendung	-20'000.00	-20'000.00
Fondsbestand 31.12.	140'567.00	149'758.80

Revisionsbericht



Tel. +41 31 327 17 17
www.bdo.ch
bern@bdo.ch

BDO AG
Hodlerstrasse 5
3001 Bern

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision

An die Generalversammlung der

Adelwasser AG, Adelboden

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Adelwasser AG für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Demnach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

Bern, 2. März 2026

BDO AG

ppa. Maik Morf

Leitender Revisor
Zugelassener Revisionsexperte

i.V. Nicolas Loosli

Beilagen

- Jahresrechnung
- Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes

BDO AG, mit Hauptsitz in Zürich, ist die unabhängige, rechtlich selbstständige Schweizer Mitgliedsfirma des internationalen BDO Netzwerkes.

Organisation

Verwaltungsrat

Pascal von Allmen
Verwaltungsratspräsident

Hanspeter Pieren
Vize-Verwaltungsratspräsident

Christian Allenbach
Mitglied

Simon Fuhrer
Mitglied

Amtsdauer bis GV 2026

Geschäftsführer

Toni Luginbühl
Leiter Infrastruktur, Licht- und Wasserwerk Adelboden AG



Impressum

Herausgeber
Adelwasser AG

Redaktion
Pascal von Allmen, Timo Büschlen,
Jasmin Zenger

Design
Jasmin Zenger

LWA / Adelwasser AG
Dorfstrasse 36 / 3715 Adelboden
Telefon +41 33 673 12 22 / hallo@lwa.ch
www.lwa.ch