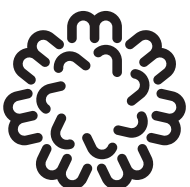




# Geschäftsbericht 2025

Adelcom AG



**LWA**

# 2025 in Zahlen



2'047

Wohnungen, die den Anschluss nutzen

2024: 2'037



560

Kunden mit Basic Internet

2024: 564



520

Hotelzimmer, die den Anschluss nutzen

2024: 526

CHF 2,07 Mio.

Bilanzsumme

2024: CHF 1,89 Mio.

Umlaufvermögen	CHF 1'404'980
Anlagevermögen	CHF 660'623
Kurzfr. Fremdkapital	CHF 433'063
Langfr. Fremdkapital	CHF 245'000
Eigenkapital	CHF 1'387'540



1'533

Kunden mit Zusatzdienstleistungen

UPC: 0

2024: 275

Sunrise: 1'441

2024: 1'137

Yallo: 46

2024: 47

CHF 831'735

EBITDA

2024: CHF 759'266

Gesamtumsatz	CHF 1'389'781
Dienstleist.-Aufwand	CHF 198'730
Bruttogewinn	CHF 1'191'051
Übriger betr. Aufwand	CHF 359'315

# Berichte

## Aussergewöhnliche Ereignisse

Ein weiteres Jahr konnten wir unsere Kundenzahlen halten! Dies ist in unserer hart umkämpften Branche nicht selbstverständlich. Ein grosser Dank gebührt unseren Kundenberater:innen, unseren Telefonist:innen, unseren Technikern aber auch unserer Partnerin Sunrise - sie alle haben zu diesem beachtlichen Resultat beigetragen.

Um auch weiterhin über positive Geschäftsergebnisse berichten zu können, festigten wir unsere Beziehung zu Sunrise und unterzeichneten, nach harten Verhandlungen, einen Vertrag für eine exklusive Zusammenarbeit auf unserem Glasfasernetz. Damit können wir künftig nicht nur ganze Glasfasern (sogenannte Dark Fiber) sowie Ethernet-Dienstleistungen anbieten, sondern auch Abonnements für Internet, Fernsehen und Telefonie über Glasfasern bis in die Wohnung (Fiber to the Home). Die Beschaffung, Installation und Inbetriebnahme der dazu nötigen Infrastrukturen waren nicht nur zeitaufwändig, sondern lösten auch entsprechend hohe Investitionen aus. Wichtig war uns auch hier eine geografisch redundante Anbindung. Das Zusammenspiel der notwendigen Softwares erfordert ausgiebige Testphasen, welche leider erst anfangs 2026 abgeschlossen werden können.

Auch wenn wir schon fast ein Vierteljahrhundert lang an unserem Glasfasernetz bauen - dies vorwiegend in Synergie mit den Versorgungsnetzen für Strom, Wasser und Wärme - wird es noch einige Jahre dauern, bis alle Liegenschaften in unserem Versorgungsgebiet erschlossen sind und das bestehende Netz über Koaxialkabel ausser Betrieb genommen werden kann. Dank einer Sanierung im Jahr 2019 bewährt sich dieses aber noch sehr gut und die Wartungs- und Unterhaltsarbeiten können in einem vernünftigen Rahmen gehalten werden.

Etwas mehr beschäftigte uns die Migration von UPC zu Sunrise. Die Abschaltung der UPC-Dienste verunsicherte viele Kundinnen und Kunden, welche jedoch durch unser Personal kompetent betreut werden konnten. Mit Unterstützung der Partner-Hotline von Sunrise konnten die Abonnements wieder aktiviert beziehungsweise korrigiert werden.

Seit der Errichtung der Rückanbindung mitten durch das Skigebiet in Richtung Lenk pflegen wir eine enge Zusammenarbeit mit der Bergbahnen Adelboden AG. Durch die Gründung der Betriebsgesellschaft Bergbahnen

Adelboden-Lenk AG wurde das über lange Zeit gemeinsam betriebene Ethernet aufgetrennt. Seither mieten die Bahnen bei uns ausschliesslich ganze Glasfasern (Dark Fiber). Diese umfangreichen Arbeiten konnten rechtzeitig vor dem Start in die Beschneigungsaison abgeschlossen werden.

Der Ausbau unseres Glasfasernetzes hielt uns während des gesamten Berichtsjahres intensiv auf Trab. Angetrieben wurde und wird das Projekt insbesondere durch den Smart Meter-Rollout (Fernauslesung intelligenter Stromzähler) unserer Muttergesellschaft Licht- und Wasserwerk Adelboden AG. In diesem Zusammenhang werden die Kabel bis ins Gebäude verlegt und die Stromzähler erschlossen. Die Installationen bis in die Wohnungen erfolgt in einem nächsten Schritt. Dennoch waren und sind diese Arbeiten mit erheblichem Aufwand verbunden.

## Nachhaltigkeit im Umweltbereich

Die aktive Zusammenarbeit innerhalb der LWA-Gesellschaften und - wo möglich - mit den weiteren Ver- und Entsorgungsinfrastrukturen der Gemeinde ist ein wichtiger Beitrag zur Nachhaltigkeit. Als Kabelnetzbetreiberin und Kommunikationspartnerin setzen wir auf Synergien, nutzen bestehende Infrastrukturen und stehen unserer Kundschaft mit persönlichem Support direkt vor Ort zur Seite. Alle Mitarbeitenden der Licht- und Wasserwerk Adelboden AG wohnen in der Region. Dank unserer treuen Kundschaft und dem Engagement unseres Teams können wir in Adelboden ein hochmodernes Kommunikationsnetz mit attraktiven Dienstleistungen betreiben und kontinuierlich weiterentwickeln.

### ISO-Normen 9001:2015 und 14001:2025

Im Frühjahr hat die Licht- und Wasserwerk Adelboden AG und mit ihr die Adelcom AG das Wiederholaudit für die ISO-Normen 9001:2015 und 14001:2015 erfolgreich bestanden. Dies bestätigt die Aktualität unseres Qualitäts- und Umweltmanagementsystems sowie die Effektivität unserer Prozesse zur Bereitstellung hochwertiger Produkte und Dienstleistungen.

# Berichte

## Risikoanalyse

Die Risikoanalyse, welche im Rahmen des integrierten Managementsystems der Licht- und Wasserwerk Adelboden AG geführt und durch den Verwaltungsrat jährlich mindestens einmal neu beurteilt wird, wurde teilweise mit den getroffenen und laufenden Massnahmen zu den jeweiligen Risiken ergänzt. Das grösste Risiko stellt weiterhin der überaus dynamische Markt dar, in dem wir uns bewegen.

## Innovationstätigkeiten

Kleine Geschenke erhalten die Freundschaft. Ganz nach diesem Motto versuchen wir uns von unseren Mitbewerbern abzuheben. Zum einen sind dies unsere meist kostenlosen Dienstleistungen im Service Center an der Dorfstrasse, zum anderen überraschen wir unsere bestehenden Kundinnen und Kunden gelegentlich mit einem kleinen Präsent. In diesem Geschäftsjahr entschieden wir uns für einen Smartphone-Halter, der in Handarbeit aus Schweizer Holz von der Schreinerei des Lern- & Wohnhauses Bad Heustrich gefertigt wurde. Der sozial-nachhaltige Aspekt war uns bei dieser Aktion besonders wichtig.

Neben diverser Print- und Social Media-Werbung lancierten wir eine spezielle Aktion für den Ski Club Adelboden. Clubmitglieder profitierten von vergünstigten Sunrise-Abos, während wir den Verein pro Abschluss mit 50 CHF unterstützten.

Die breitflächigen Kampagnen unserer Partnerin Sunrise versuchen wir stets vor Ort mit persönlichen und sympathischen Aktivitäten zu begleiten.

## Zukunftsansichten

Sobald die Testphase der neuen Infrastrukturen abgeschlossen ist und der Datenaustausch mit Sunrise funktioniert, können wir die ersten Kunden über Glasfasern bis in die Wohnung mit Dienstleistungen bedienen. Vorerst streben wir dies bei Neu- und Umbauten sowie bei Neuerschliessungen an. In einem weiteren Schritt müssen die als Übergangstechnik eingesetzten Micro Nodes - bei denen die Glasfaser bis in die Liegenschaft geführt wird, im Gebäude jedoch weiterhin Koaxialkabel zum Einsatz kommen - ersetzt werden. Eine quartierweise Ablösung vom Koaxialkabel auf Glasfasern ist somit erst ab dem Jahr 2028 vorgesehen. Mit Hochdruck arbeiten wir weiterhin an der Erschliessung der Liegenschaften mit Glasfasern, welche vorerst für die Auslesung der Stromzähler dient. Die hier gesteckten Ziele sind ambitioniert, jedoch nicht unrealistisch.

## Jahresergebnis

Die Adelcom trotz dem schwierigen Marktumfeld auch im Jahr 2025 und positioniert sich damit hervorragend für die anhaltenden Investitionen in den Ausbau des Glasfasernetzes.

Ein Blick auf den Umsatz zeigt im Bereich der Netzinfrastruktur Mehreinnahmen von TCHF 40 gegenüber dem Vorjahr. Während die Einnahmen aus dem Netzzugang jeweils leicht gesteigert werden konnten, fällt der Grossteil des Zuwachses auf die Glasfaservermietung zurück. So kann mit einem Gesamtertrag von CHF 1.390 Mio. wiederum ein neuer Bestwert präsentiert werden.

Ein höherer Umsatz lässt meist auch die Aufwendungen ansteigen. Aufgrund tieferer Abgaben an den Verband sowie wegfallender Glasfasermieten bei externen Partnern kann diese Entwicklung umgangen werden. Die dadurch erzielten Einsparungen von TCHF 18 gegenüber dem Vorjahr sorgen dafür, dass der Bruttogewinn mit CHF 1.191 Mio. beinahe TCHF 55 über dem Wert aus dem Jahr 2024 liegt.

Zieht man vom Bruttogewinn den übrigen Betriebsaufwand von TCHF 359 ab, so erhält man den Gewinn vor Abschreibungen, Zinsen und Steuern (EBITDA). Dieser beläuft sich im Berichtsjahr auf TCHF 832 und übertrifft das Vorjahr (TCHF 759) damit deutlich. Auch im Betriebsaufwand konnten Einsparungen erzielt werden - so etwa im Bereich des Netzinfrastrukturunterhalts.

Vom EBITDA werden die Abschreibungen im Umfang von TCHF 661 in Abzug gebracht. Diese fallen höher als im Vorjahr aus, da die hohen Investitionen in den FTTH-Ausbau das Abschreibungssubstrat deutlich erhöhen. Steueraufwendungen von TCHF 34 lassen in der Folge das Jahresergebnis bei TCHF 137 zu liegen kommen (Vorjahr TCHF 149).

Trotz einer verbesserten Ertragslage und diversen Kosteneinsparungen zeigt die Entwicklung des Gewinnes auf, dass die erforderlichen Investitionen in die Infrastruktur an den Ergebnissen zerrren.

Umso mehr darf man sich der Tatsache erfreuen, dass die Gesellschaft ein kräftiges Bilanzbild abgibt. Die Liquidität ist hoch, das Eigenkapital wurde in den vergangenen Jahren massgeblich gestärkt. Die Adelcom verfügt zweifellos über das Rüstzeug, das der Kommunikationsmarkt erfordert.

# Jahresrechnung

## Bilanz

AKTIVEN	Anhang	31.12.2025 in CHF	31.12.2024 in CHF
<b>Flüssige Mittel</b>		<b>1'354'238.38</b>	<b>1'114'998.18</b>
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten		9'133.40	54'546.86
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Beteiligten und Organen		12'149.90	200'890.35
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>5.1</b>	<b>21'283.30</b>	<b>255'437.21</b>
übrige kurzfristige Forderungen gegenüber Dritten		-	660.00
übrige kurzfristige Forderungen gegenüber staatlichen Stellen		15'062.02	915.73
Sonstige kurzfristige Forderungen		8'160.00	-
<b>übrige kurzfristige Forderungen</b>		<b>23'222.02</b>	<b>1'575.73</b>
<b>Aktive Rechnungsabgrenzung</b>		<b>6'236.18</b>	<b>104'310.95</b>
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>1'404'979.88</b>	<b>1'476'322.07</b>
<b>Finanzanlagen</b>		<b>4.00</b>	<b>4.00</b>
Maschinen und Apparate		1.00	1.00
Büromaschinen, Informatik, Kommunikationstechnologie		37'326.21	177.66
Werkzeuge und Geräte		1.00	1.00
Feste Einrichtungen und Installationen		616'999.03	411'288.03
<b>Mobile Sachanlagen</b>		<b>654'327.24</b>	<b>411'467.69</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>		<b>6'292.00</b>	<b>1.00</b>
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>660'623.24</b>	<b>411'472.69</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>		<b>2'065'603.12</b>	<b>1'887'794.76</b>

PASSIVEN	Anhang	31.12.2025 in CHF	31.12.2024 in CHF
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten		108'116.75	42'339.45
Anzahlungen von Dritten		7'277.45	10'187.45
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Beteiligten & Organen		207'455.80	94'402.50
<b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>		<b>322'850.00</b>	<b>146'929.40</b>
kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber staatlichen Stellen		8'391.65	12'004.40
kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Dritten		11'668.38	15'716.38
kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Beteiligten & Organen		71'906.60	14'209.85
<b>übrige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>91'966.63</b>	<b>41'930.63</b>
passive Rechnungsabgrenzungen	<b>5.2</b>	18'246.35	149'019.40
<b>passive Rechnungsabgrenzungen und kurzfristige Rückstellungen</b>		<b>18'246.35</b>	<b>149'019.40</b>
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>433'062.98</b>	<b>337'879.43</b>
<b>Rückstellungen</b>		<b>245'000.00</b>	<b>270'000.00</b>
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>		<b>245'000.00</b>	<b>270'000.00</b>
<b>Aktienkapital</b>		<b>300'000.00</b>	<b>300'000.00</b>
Gesetzliche Gewinnreserven		150'000.00	150'000.00
Freiwillige Gewinnreserven		714'000.00	614'000.00
<b>Reserven</b>		<b>864'000.00</b>	<b>764'000.00</b>
Gewinnvortrag aus den Vorjahren		85'915.33	66'994.78
Jahresgewinn / Jahresverlust		137'624.81	148'920.55
<b>Bilanzgewinn</b>		<b>223'540.14</b>	<b>215'915.33</b>
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>1'387'540.14</b>	<b>1'279'915.33</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>		<b>2'065'603.12</b>	<b>1'887'794.76</b>

# Jahresrechnung

## Erfolgsrechnung

ERFOLGSRECHNUNG	Anhang	31.12.2025 in CHF	31.12.2024 in CHF
Dienstleistungserlös	5.3	1'373'818.98	1'338'777.67
übrige Erlöse aus Lieferungen und Leistungen		5'017.59	9'475.62
Erlösminderungen		10'944.08	4'978.26
<b>Total betrieblicher Ertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>		<b>1'389'780.65</b>	<b>1'353'231.55</b>
Aufwand für bezogene Dienstleistungen		-198'729.90	-216'791.80
<b>Total Aufwand für Material, Handelswaren, Dienstleistungen und Energie</b>		<b>-198'729.90</b>	<b>-216'791.80</b>
<b>Bruttogewinn I</b>		<b>1'191'050.75</b>	<b>1'136'439.75</b>
Raumaufwand		-40'783.80	-40'783.80
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz		-30'733.30	-62'644.55
Fahrzeug- & Transportaufwand		-11'033.40	-14'899.15
Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren, Bewilligungen		-3'649.80	-3'289.65
Energie- und Entsorgungsaufwand		-16'652.65	-18'847.80
Verwaltungs- und Informatikaufwand		-218'083.18	-217'428.09
Werbeaufwand		-37'379.25	-19'281.10
Sonstiger betrieblicher Aufwand		-1'000.00	-
<b>Total übriger betrieblicher Aufwand</b>		<b>-359'315.38</b>	<b>-377'174.14</b>
<b>Betriebl. Ergebnis vor Zinsen, Steuern Abschreibungen (EBITDA)</b>		<b>831'735.37</b>	<b>759'265.61</b>
Abschreibungen und Wertberichtigungen des Anlagevermögens		-661'162.10	-575'612.00
<b>Betriebl. Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)</b>		<b>170'573.27</b>	<b>183'653.61</b>
Finanzaufwand		-267.81	-245.55
Finanzertrag		1'245.85	2'649.14
<b>Total Finanzaufwand und Finanzertrag</b>		<b>978.04</b>	<b>2'403.59</b>
<b>Betriebl. Ergebnis vor Steuern (EBT)</b>		<b>171'551.31</b>	<b>186'057.20</b>
<b>Steuern</b>		<b>-33'926.50</b>	<b>-37'136.65</b>
<b>JAHRESGEWINN / JAHRESVERLUST</b>		<b>137'624.81</b>	<b>148'920.55</b>



Sunrise am Audi FIS Ski World Cup Adelboden.

# Jahresrechnung

## Anhang

### I ALLGEMEINE ANGABEN

#### 1. Firma und Sitz der Gesellschaft

Adelcom AG, Adelboden

#### 2. Rechtsform und Zweck der Gesellschaft

Aktiengesellschaft

Zweck der Gesellschaft ist der Bau und Betrieb von Kommunikationsnetzen und dem Anbieten von damit zusammenhängenden Diensten und Dienstleistungen. Die Gesellschaft kann im Übrigen alle Geschäfte tätigen, im In- und Ausland Zweigniederlassungen errichten, sich an anderen Unternehmungen im In- und Ausland beteiligen, gleichartige oder verwandte Unternehmen errichten, erwerben oder sich mit solchen zusammenschliessen, Grundstücke, Immobilien und Wertschriften erwerben, verwalten oder weiterveräussern sowie alle Geschäfte eingehen und Verträge abschliessen, die geeignet sind, die Entwicklung des Unternehmens und die Erreichung des Gesellschaftszwecks zu fördern oder zu erleichtern, oder die direkt oder indirekt damit im Zusammenhang stehen.

#### 3. Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt

Die Adelcom AG beschäftigt wie im Vorjahr kein eigenes Personal

### II ERLÄUTERUNGEN ZU BILANZ UND ERFOLGSRECHNUNG

#### 4. Angaben über das in der Jahresrechnung angewandte Rechnungslegungsrecht

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

5. Angaben und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Erfolgsrechnung	31.12.2025 in CHF	31.12.2024 in CHF
5.1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	24'043.05	269'917.70
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-2'759.75	-14'480.49
5.2 passive Rechnungsabgrenzungen gegenüber Beteiligten & Organen	6'098.80	135'469.00
5.3 Dienstleistungserlös & Aufwand für bezogene Dienstleistungen		
Dienstleistungserlöse Netzinfrastruktur	1'194'209.21	1'154'079.81
Dienstleistungserlöse Netzanschlussbeiträge	160'000.00	154'998.52
Dienstleistungserlöse Partnerschaften	19'609.77	21'432.78
Dienstleistungserlöse Hospitalityservice	-	8'266.56
Aufwand bezogene Dienstleistungen Netzinfrastruktur	-194'598.00	-201'169.30
Aufwand bezogene Dienstleistungen Partnerschaften	-4'131.90	-7'355.95
Aufwand bezogene Dienstleistungen Hospitalityservice	-	-8'266.55

## FAST GESCHENKT!

Produkt nach Wahl  
kaufen und bis  
zu CHF 500.- Rabatt  
erhalten.



Beispiel:  
CHF 99.-  
statt 599.-

Gültig beim Abschluss eines Sunrise  
Mobile- und/oder Internet-Abos.

Cashback-Aktion in Partnerschaft mit Sunrise.



Tel. +41 31 327 17 17  
www.bdo.ch  
bern@bdo.ch

BDO AG  
Hodlerstrasse 5  
3001 Bern

## Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision An die Generalversammlung der

### Adelcom AG, Adelboden

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Adelcom AG für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Demnach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

Bern, 2. März 2026

BDO AG

ppa. Maik Morf

Leitender Revisor  
Zugelassener Revisionsexperte

i.V. Nicolas Loosli

Beilagen  
- Jahresrechnung  
- Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes

BDO AG, mit Hauptsitz in Zürich, ist die unabhängige, rechtlich selbstständige Schweizer Mitgliedsfirma des internationalen BDO Netzwerkes.

# Organisation

## Verwaltungsrat

**Pascal von Allmen**

Verwaltungsratspräsident

**Beat Inniger**

Mitglied

**Simon Fuhrer**

Mitglied

Amtsdauer bis GV 2027

## Geschäftsführer

**Markus Gempeler**

Leiter Vertrieb, Licht- und Wasserwerk Adelboden AG

## Steuerwert

Der Brutto-Steuerwert pro Aktie beträgt seit dem 31. Dezember 2024 CHF 5'250.00.



# Impressum

**Herausgeber**  
Adelcom AG

**Redaktion**  
Markus Gempeler, Timo Büschlen

**Design**  
Jasmin Zenger

**LWA / Adelcom AG**  
Dorfstrasse 36 / 3715 Adelboden  
Telefon +41 33 673 12 22 / hallo@lwa.ch  
[www.lwa.ch](http://www.lwa.ch)